PMP Practice Exam 5

http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg

|  |
| --- |
| [http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/ico_print.jpg](http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/popup_result5.htm) |
|  |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **1** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 경계(project boundaries)란 해당 프로젝트의 범위에 포함되는 작업들을 의미한다. 이해관계자가 특정 재화와 용역, 또는 산출물을 토대로 프로젝트의 구성요소를 정의했다면 이것이 바로 프로젝트 범위이며,그 내용을 기술한 문서가 바로 프로젝트 범위 기술서 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **2** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예상 화폐 가치를 분석을 실시하는데 있어서 난제 중 하나는 제공된 데이터로부터 정확한  정보를 찾아내는 일입니다. 사례의 경우 원가 기준선으로 사용되는 데이터는 총 원가이며,  금액은 $40,000입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **3** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 비용절감액의 판매자 배당분 30%가 성과 개선에 대해 판매자가 받게 될  수수료 입니다. 따라서 답은 $100,000 \* 30% = $30,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **4** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완료 시점 산정치(estimate at complete)를 계산하는 방법은 매우 다양합니다. 사례의 경우 CV가 양수임을 감안할 때 예산을 초과하지 않았다는 사실을 알 수 있습니다.  따라서 여기서 EAC = BAC ? EV($100,000 - $60,000)인 $40,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **5** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | TCPI는 잔여 작업의 가치를 잔여 자금의 가치로 나눈 값으로, 프로젝트에 할당된 재무적  목표 내에서 잔여 작업을 완료하기 위한 원가 성과를 판단하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **6** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 실적 원가(AC)는 $34,000, 획득 가치(EV)는 $24,000, 계획 가치(PV)는 $44,000 입니다. 따라서 비용 편차(CV) = EV - AC, 일정 편차(SV) = EV - PV 라는 공식을 적용하면, CV = -$10,000, SV = -$20,000 입니다.  비용 및 일정 편차가 음수값을 가지면 부정적인 상황입니다.  사례에서는 일정이 지연되고 있고, 예산 역시 초과한 상태입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **7** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 상대방에게 신용을 쌓는 것은 매우 중요한 일로 자신의 비즈니스와 해당 분야의 현황에  정통해야 합니다. 의사소통 과정에서는 답변 보다는 질문을 통해서 자신의 이해  수준을 나타내는 것이 좋습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **8** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제시된 종료-종료 관계에서 설정되어있듯이, j의 빠른 시작은 1일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **9** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 시정 조치는 예상되는 미래의 일정 성과를 프로젝트 계획과 일치시키기 위한 모든 활동들이 포함됩니다. 사례의 경우 대안을 마련하기 위해서는 우선 문제의 원인을 분석해야 합니다.  근본 원인 분석은 편차(variation)의 원인을 식별하기 위해 사용되는 도구 중 하나입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **10** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 ‘Start-5’ 활동이 ‘5-9’와 ‘5-11’의 선행 활동이므로 ‘Start-5’가 완료되기 전에는 두 활동을 시작 할 수 없습니다. 그리고 ‘3-9’와 ‘5-9’의 경우 종료 노드(finish node)가  공통이더라도 두 활동이 동시에 시작된다는 말할 수는 없습니다. 예를 들면,  활동 ‘3-9’는 빠른 일정에 따라 진행되는 반면 ‘5-9’는 늦은 일정에 따라  진행될 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **11** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 수수료는 목표인 $50,000에서 $30,000으로 줄어들지만 받는다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **12** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 욕구 계층 이론에 의하면 프로젝트 관리자는 개인이 현재의 욕구 수준을 넘어서 보다 발전된 방향으로 성장할 수 있도록 지원해야 합니다.  그리고 인간이 아무런 욕구를 갖지 않도록 하는 것은 불가능하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **13** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 소프트웨어는 통합 변경 통제를 위한 주요 도구 및 기법으로 프로젝트에서  통합 변경 통제 프로세스를 실행하는데 많은 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **14** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 i3만? 여유(float)가 없습니다. 따라서 이는 주공정 경로에 포함 됩니다.  그리고 프로젝트가 29일에 끝나므로, 다른 활동들은 28일 내에 종료할 수 있어  최소한 1일의 Total Float이 있지만 i3은 이마저도 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **15** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 중요한 것은 ‘예산을 초과했다’는 것과 ‘계획한 것 보다 더 많은 비용을 지출했다’는  것은 다르다는 점입니다. 사례의 경우, 차트를 보면 계획 보다 지출이 적었다는 것을 알 수 있습니다. 하지만 그 이유가 예정보다 실제로 수행한 작업이 적다는 데서  기인한 것이라면 좋지 않은 소식일 수도 있습니다. 이러한 정보는 차트를 통해서는  알 수 없으며, 성과 보고서 등을 통해 알 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **16** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 회피 전략은 위험 사건의 원인을 제거하는 방법입니다. 사례의 경우 건설 예정지를 반대가  없는 다른 장소로 옮긴 경우이므로 회피 전략에 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **17** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 회수 기간 분석을 통해 프로젝트에서 투자한 비용을 모두 회수하는데 걸리는 기간을  판단할 수 있습니다. 물론 회수 기간은 짧을수록 유리합니다. 이 접근법의 문제점은  수익성을 파악하지 못한다는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **18** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위험 분류 체계(Risk Breakdown Structure)는 위험의 유형을 계층화한 것으로 프로젝트에서 위험요인을 효과적으로 식별하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **19** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우와 같은 변경사항은 프로젝트에 심대한 영향을 미치게 되므로 통합 변경 통제  프로세스에 의해 공식적으로 검토하고 대처해야 합니다. 물론 검토 결과에 따라 기준선을  갱신하거나 조정할 수도 있습니다. 중요한 것은 이런 대응 방안을 결정하기에 앞서  관련자들이 그 내용을 모두 이해할 수 있도록 공식적인 절차에 따라 처리해야  한다는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **20** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 PV = $1,500, AC = $1,350이다.  따라서 CV = EV ? AC($1,500\*(2/3) - $1,350) = -$350입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **21** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 관리 계획에서는 프로젝트 정보를 수집하고, 조직하고, 이를 프로젝트 이해관계자들에게 배포하는 방법이 기술됩니다. 이 때문에 의사소통 관리 계획은 이해관계자  관리에 있어서 필수적인 요소가 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **22** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 검토 회의는 일정, 예산 및 품질과 관련한 성과(performance)를 판단하기 위해  시행됩니다. 반면에 시간 보고 시스템은 프로젝트 활동에 소요된 시간을 기록하고  그 결과를 제공하기 위해 사용되는 성과 보고 기법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **23** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제약사항(Constraints)은 프로젝트 관리팀의 선택권을 제한하는 요인들입니다.  문제의 경우 사전에 결정된 예산은 프로젝트 수행 범위, 충원(staffing), 일정과 관련한  팀의 선택권을 제약하는 사항들니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **24** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 인건비에는 4일간의 착수 기간과 10일간의 생산 기간 (하루 70개씩 700개를 생산하는데 걸리는기간)이 포함됩니다.  따라서 인건비는 $14,000(14일 x $1,000). 생산 라인 설치비는 $20,000 입니다.  자재비는 $77,000($110 x? 700개). 따라서 이번 프로젝트에서 투자해야 하는 금액은$77,000 + $20,000 + $14,000 = $111,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **25** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 상향식 산정 방법은 WBS 내의 최하위 단위 요소들의 원가를 산정하고, 이를 합산하여 상위 계층의 원가를 산정하는 방법으로 프로젝트의 전체 원가를 추정하는 방법입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **26** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 지금까지 프로젝트를 수행하는데 발생한 비용의 합계인 $25,000은 바로 실적 원가이다. PMP*®*?시험에서 이처럼 복잡한 계산이 필요할 것 같은 문제가 제출되었을 때  당황하지 마십시오. 이 문제와 같이 지문에서 복잡한 상황을 제시하고 실제로 묻는 것은  실적 원가 개념일 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **27** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 편차(schedule variance)이 항상 납기 지연으로 연결되는 것은 아니다.  사례의 경우와 같이 SV 이외에 추가로 제공된 정보에 비추어 볼 때 주공정 활동들이  지체된 것이 아니므로 납기가 지연되지 않을 수도 있다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **28** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 전형적인 필터링의 문제입니다. 원활한 의사소통을 위해 전송자(sender)가  메시지를 명확히 전달해야 하는 책임이 있지만, 수신자 역시 전달된 대로 메시지를  제대로 이해했는지를 확인해야 합니다. 사례의 경우에는 당신이 학생이 어떤 내용을  전달하려고 했는지를 이해할 수 있는 범위를 줄일 수 있는 질문을 해야 하며,  이를 필터링이라고 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **29** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조직에서 직원을 모집하고 배치하는 것은 회사의 방침, 절차 및 여러 지침들에 따라  이루어집니다. 이러한 채용과 관련된 정책 및 관행들은 프로젝트 관리자가 팀원을  확보하는데 제약사항이 됩니다. 따라서 프로젝트 관리자가 이러한 정책과 관향을  보다 더 잘 알고 있을수록 팀원을 확보하는 것이 수월해집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **30** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | WBS 및 WBS 사전은 일정 활동 정의 프로세스의 기본적인 입력물로 활동 목록을  개발하는데 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **31** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 티켓과 시간의 기준선 원가는 $900 입니다. 3 ~ 6 시간 연착될 경우의 EMV는 $360($900 x 40%)인데 반해, 3시간 연착되는 경우의 EMV는 $270($450 x 60%) 입니다. 따라서 연착되는 경우의 EMV는 $630 입니다. 그리고 연착될 확률은 20%이므로,  EMV는 $126($630 x 20%) 입니다.  결과적으로 비행기를 선택할 경우의 총 EMV는 $1,026($900 + $126) 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **32** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 관리 계획의 본질은 프로젝트에서 정해진 품질 기준을 달성하기 위한 방법을 정의하는 것입니다. 이러한 품질은 고객 만족을 위한 기본적인 요건입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **33** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 팀원들을 같은 장소에 근무할 수 있도록 배치하면 팀웍과 의사소통을 개선하는데 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **34** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 빠르면 6일에 착수할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **35** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통제 계정은 작업 패키지 바로 위의 계층을 의미한다. 따라서 작업 패키지 1.6.7.3의  통제 계정(control account)은 1.6.7이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **36** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 최종 산출물에 대한 고객의 최종 승인을 획득하는 것은 계약 종료 프로세스의  결과물 중 하나입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **37** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자재 목록(bill of materials)은 제품을 구성하는 물리적인 부품, 하위 부품, 그리고 제품을 조립하는데 필요한 구성 요소 등에 대한 계층적 목록을 제공하는 반면,  WBS는 전체 프로젝트의 범위를 정의하기 위해 최종산출물을 중심으로 프로젝트 활동을  분할하여 그룹핑한 것입니다. 만일 WBS가 적절한 경우에 자재 목록을 사용하면  범위가 명확하게 정의되지 못해 이후 변경 요청으로 귀결되는 경우가 많습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **38** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 프로젝트 규모를 고려할 때, 위험에 따른 기회비용이 매우 높아 파급효과가  큰 경우입니다. 어떤 위험을 파급효과가 크다고 판단하기 위해서는 먼저 해당 위험이 어디에 영향을 미치는지를 파악하는 것이 중요합니다.  여기에는 비용 초과, 일정 지연, 정치적 문제, 요구사항과의 차이 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **39** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자는 전문가로서 공동체와 이해관계자들을 보호하기 위해 프로젝트를  수행하는 과정에서 각종 법적 요건 및 윤리 기준을 준수해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **40** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 지연(lag)를 고려할 경우 업무 j를 시작할 수 있는 가장 빠른 날자는 8일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **41** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이해관계자란 프로젝트와 직/간접적인 관련이 있으며, 프로젝트 수행 결과에 따라 긍정적 혹은 부정적인 영향을 받게 되는 모든 개인 또는 조직을 말합니다. 이러한 이해관계자는 서로 다른 목표를 가지기 때문에 이들의 요구와 기대를  관리하는 일은 어렵습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **42** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 EFb = 6일, ESd = EFb + FSbd = 6 + 2(지연) = 8일, d의 기간은 2일 입니다. 따라서 EF = ES + 기간(dr) 이므로, EFd = 8 + 2 = 10일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **43** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | i2의 늦은 시작일은 j1의 늦은 종료일에서 지연 시간을 빼면 구할 수 있습니다.  사례의 경우, 24일의 늦은 종료일에서 9일의 지연을 빼면, i2의 늦은 시작일은 15일이 됩니다. 그리고 i2의 늦은 시작일이 15일 이므로 늦은 종료일은 17일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **44** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 매개변수 모델의 경우 6개의 방을 가진 건물에 적용할 경우  6 X $10 X 1,000 = $60,000 이며, 여기에 기본 수수료 $8,000을 더하면 합계는 $68,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **45** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 감사는 조달 프로세스에서 계약의 성공 및 실패를 식별하기 위해 사용되는  구조화된 검토입니다. 여기서확보한 통찰력은 다른 조달 프로젝트 또는 회사의 다른  프로젝트에서 적용할 수 있습니다. 또한 프로젝트 관리 지식 기반을 확장하고,  프로젝트 관리 서비스의 품질을 높이는데도 기여할 수 있습니다. 이러한 조달 감사는  계약 종료 프로세스의 일환으로 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **46** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 주공정 경로는 ‘Start-5-11-Finish’ 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **47** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 쉽게 이해하기 힘들지만 사례의 경우 이미 모두 왼손잡이들만 존재할 것이므로 다양성  보다는 동질성이 훨씬 자연스럽고, 바람직하며, 좋은 경우입니다. 따라서 이 경우에 다양성은 회사 차원에서 이익이 되기 보다는 갈등, 불편함 및 비효율성의  원천이 될 가능성이 높습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **48** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정답을 구하기 위해서는 린다의 생산성 수준으로 시간을 나누면 됩니다. 여기서는  10일 / 40% = 25일 입니다. 이것이 바로 린다가 작업을 완료하는데 걸리는 시간입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **49** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이해관계자 관리는 프로젝트 팀이 요구사항을 충족시키고 이해관계자와 관련된 사안을  해결하기 위해 수행하는 모든 조치를 가리킵니다. 이러한 이해관계자 관리는  프로젝트 관리자의 책임입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **50** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 각각의 작업 패키지에 대한 원가가 명시되어 있습니다. 문제의 경우 정답을  찾기 위해 계산이 필요 없습니다. 여기서는 $5,100이 1.4.5.2.3의 예상 원가입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **51** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 프로세스 및 제품 지향적 관리 프로세스는 밀접한 관련이 있으므로 프로젝트 생애주기 전반에 걸쳐 통합되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **52** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로세스는 정해진 변경 통제 절차에 의해서만 변경될 수 있습니다.  하지만 어떤 프로세스가 수용가능한 범위를 벗어났다면 통제해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **53** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위의 선(실선)이 바로 성과 측정 기준선(PMB) 입니다. 이를 결정하는 한 가지 방법은  위의 선이 프로젝트의 시작부터 종료될 때까지의 정보를 제공한다는 점입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **54** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 누적 원가 곡선 또는 S-곡선을 통해 프로젝트 관리자는 원가 편차(cost variances)를  감시할 수 있습니다. 누적 원가 곡선의 계획 지출 곡선과 실제 지출 곡선 간의 차이는  주어진 시간에 대한 금전적 가치의 차이를 나타냅니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **55** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PERT 표준 편차는 (15 - 3) / 6 = 2 입니다. 따라서 1 시그마 범위는 2 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **56** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트에 대한 최종적인 평가는 고객, 경영진, 프로젝트 팀에 의해 수행되며,  이를 통해 프로젝트 팀은 일관된 수준의 만족도를 보장해야 합니다. 만일 이러한 평가가  일부 주체들에 의해서만 수행된다면 나머지 관련자들의 요구가 제대로 반영되었는지를  확인할 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **57** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 3시간 동안 10 단위의 자원이 투입된 것은 30 노력 시간(effort hours)입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **58** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 실행 지시 및 관리 단계를 통해 대부분의 활동이 수행되며, 정해진 산출물과  서비스를 산출해야 하므로 여기에서 대부분의 예산이 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **59** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 원가 기준선은 원가 예산 책정 프로세스의 산출물 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **60** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 종료 프로세스에는 계약을 완료 및 지불하고, 미결 항목을 해결하고,  계약을 종료하는 것이 포함됩니다. 또한 모든 작업 및 최종 산출물이 인도되었는지를  검증하는 작업도 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **61** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 활동 i2의 가장 가까운 후속 활동은 j 입니다. j의 빠른 시작일은 6일 입니다.  그리고 i2의 빠른 종료일은 6일 입니다. 따라서 6 ? 6 = 0 이므로 활동 i2의 Free Float은 없습니다. 즉 활동 i2와 가장 가까운 후속 활동의 빠른 시작일을  조정하지 않고서는 여유가 없음을 알 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **62** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완료시점 산정치(EAC)를 구하는 공식은 다양합니다. 여기서는 BAC / CPI  공식을 이용할 수 있습니다. 사례의 경우 BAC는 총 원가인 $50,000이며,  CPI = EV / AC = 1.5 입니다. 따라서 EAC = $50,000 / 1.5 = $33,333 입니다.  이때 미래의 성과는 현재까지의 성과가 계속해서 유지될 거라고 간주합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **63** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통에서 비언어적 방식은 신체적, 미적, 기호 및 상징의 네 가지 범주로  구분할 수 있습니다. 많은 연구에서 대부분의 메시지는 단어가 아닌 얼굴 표정,  신체 접촉, 제스처 등과 같은 비언어적 수단에 의해 전달되며,  그 비중은 대략 50% 이상이라고 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **64** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 편차(Schedule variance)는 획득 가치에서 계획 가치를 뺀 값입니다.  먼저, EV는 $150(완료된 3개의 작업 X 작업당 가치 $50)이며,  PV는 $250(각 $50의 예산으로 수행하기로 계획한 5개의 업무)이다.  따라서 SV = EV ? PV = $150 - $250 = -$100 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **65** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 구매자가 계약을 종료하기 위해 사용할 절차는 계약 항목 및 조건에 기술되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **66** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 행동 지향적인 사람은 현실적인 경향이 있으며 문제의 세부사항에 대해 검토하는 것을 좋아하지 않습니다. 따라서 대화를 위한 최선의 방법은 간단 명료하게 의견을 제시하고, 이를 적용할 경우의 이점을 함께 말하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **67** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 팀 명부(directory)는 프로젝트 팀 확보 프로세스의 산출물 입니다. 이 프로세스의 또 다른 산출물에는 자원 가용성(resource availability)과 직원 관리 계획 갱신 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **68** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 관리가 최고 수준으로 실행되는 환경에서 품질은 검사된다기 보다 계획되어집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **69** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 협력(collaborating)은 갈등을 타협하는 방법으로 해결하기에는 너무 중요한 경우에  사용하는 방법입니다. 여기에는 다른 관점을 지닌 사람들의 다양한 의견 및 견해를 통합하는 과정이 포함되며, 다른 사람으로부터 배울 수 있는 기회를 제공합니다.  또한 장기적인 해결책을 제시합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **70** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 리더십에는 미래의 비전과 그 비전을 성취할 전략을 개발하고, 그 비전을 수행하기 위해  인력을 배치하고, 사람들이 변화하는데 있어 장애가 되는 요인을 극복할 수 있도록  격려하고 지원하는 것이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **71** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 계획은 프로젝트를 수행하는 과정에서 발생한 변경사항을 반영할 수 있도록 지속적으로 갱신되어야 한다.  그리고 이를 통해 변경사항들이 적시에 관련된 이해관계자에게 전달되어야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **72** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 화살표 다이어그램(AOA)에서 점선으로 표시된 화살표는 ‘더미모조(dummy)’ 활동을  나타냅니다. 더미 활동이란 실제 존재하지 않는 작업이며 활동들 간의 논리적인  선후관계를 표시하기 위해 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **73** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 동기유발 요인(motivators)은 재무적 혹은 물질적 차원에서 도움이 되는 것뿐만 아니라 개인적인 성취감 또는 만족감을 높이는 것도 포함됩니다. 따라서 프로젝트 관리자는  금전적인 보상뿐만 아니라 개인적 만족과 관련한 다양한 요인들을 고려해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **74** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 과정에서 획득한 교훈 및 최선의 관행을 공유함으로써 조직의 프로젝트  관리 지식 기반에 기여하는 일은 매우 중요합니다. 이러한 정보들은 향후 다른 프로제트를  수행하기 위한 기준으로 활용함으로써 프로젝트 관리 성숙도를 높이는데  기여할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **75** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 업체 선정 계획(plan contracting)은 조달 문서를 개발하는 활동은 진행되는 동안  수행되는 활동입니다. 나머지 활동들은 조달 관리의 다른 단계에서 실행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **76** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 성과 측정은 편차의 정도를 평가하고, 편차의 원인을 판단하여 시정 조치가  필요한지의 여부를 결정하는데 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **77** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 비용 편차(CV)는 계산하는 공식은 EV ? AC($2000 - $2500) = -$500입니다.  여기서 음수의 비용 편차는 현재까지 작업을 완료하는데 계획된 예산 보다 많은  비용이 지출되었다는 것을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **78** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 모든 계약서의 두 가지 중요한 구성요소가 바로 구매자가 구매하려는 것이 무엇인지, 그리고 구매자에게 인도될 제품 또는 서비스를 어떻게 인수할 것인지를 정의하는지  것입니다. 계약을 종료하기 위해서는 최종 산출물에 대한 공식적 인수가 완료되어야 합니다. 이러한 내용들은 일반적으로 계약서에 정의되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **79** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 특히 프로젝트가 계약 방식으로 수행될 때는 제품 특성의 점진적 개선은 프로젝트  범위 정의에 맞춰 세심하게 조정해야 합니다. 프로젝트 범위가 적절하게 정의되었다면,  프로젝트가 점진적으로 진화하더라도 제품 특성과 프로젝트 범위는 일관성을  유지할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **80** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 방식의 프로젝트에서는 회사의 계약 관리 담당자가 계약이 공식적으로 종료되었음을  서면으로 통지해야 합니다. 일반적으로 프로젝트 최종 산출물에 대한 공식적 인수 및 종료를 위한 요건은 계약서에 정의되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **81** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 팀이 구매 및 획득 계획을 수립할 때 참조해야 하는 시장 조건 등을 포함한  기업 환경 요인(enterprise environment factors)는 구매 및 획득 프로세스의 입력물 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **82** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 맥그리거(McGregor)의 X-Y 이론에 의하면, Y-이론 직원들은 스스로 목표를 설정하고,  조직의 성과를 개선하는데 기여할 방안을 모색하는 사람들을 일컫습니다. Y-이론 직원은 스스로 동기부여 될 수 있으며, 항상 활기가 넘치고 열정적입니다. 맥그리거에 의하면, 이 같은 유형의 직원들은 자신에게 할당된 목표를 완수하는데 있어서 최소한의 방향성만  제시하면 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **83** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 단계가 끝날 때 수행하는 검토는 ‘phase exit’, ‘stage gate’, 또는 ‘kill point’라고  불립니다. 이러한 단계말 검토의 목적은 프로젝트가 다음 단계로 계속 진행될 수 있는지의  여부를 판단하고, 처리해야 하는 오류(errors)를 식별하여 시정하고, 프로젝트가  원래 목표로 한 사업상의 요구(business need)에 초점을 맞추고 있는지를  확인하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **84** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 인간이 타인과의 상호작용 과정에서 개인적 공간을 이용하는 것은 또 하나의 암묵적  언어로써 다른 문화권과의 원활한 의사소통을 위해 이해해야 하는 주제 중의 하나입니다. 의사소통에서 다른 사람과 어느 정도의 거리를 유지해야 하는지에 대해서는  사회적 상호작용 및 문화적 특성에 따라 다릅니다. 이러한 주제를 다루는 분야를  근접 공간학(proxemics)이라 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **85** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 낸시가 제출한 예산표를 바탕으로 할 때, 현재의 산정치는 기본적인 덧셈으로  구할 수 있습니다. 현재 산정치는 $343,800 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **86** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 최종 산출물은 빌딩이나 도로 등과 같이 유형적인 것뿐만 아니라 문제의 경우와 같은  무형적인 것도 포함됩니다. 여기서는 교육을 통해 학습한 내용을 실무에  적용할 수 있도록 훈련된 직원이 산출물입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **87** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 확정 손해 배상(Liquidated damages)은 계약을 이행하는 과정에서 판매자가  인도의 불이행 또는 품질 불량 등의 계약 위반을 한 경우 계약서에 구매자가 구상하는  손해배상금이 미리 확정되어 있는 것을 말합니다. 따라서 판매자 입장에서 이는 부정적인  인센티브입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **88** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 고객이 인수한 최종 산출물에 잠재적이며 확인되지 않은 문제가 발생한  경우입니다. 이 경우의 적절한 행동은 아직 문제가 확인되지 않았으므로 이에 대해  확인해 보는 것이 우선입니다. 나머지 사항들은 그 결과에 따른 조치사항 들입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **89** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자민족 중심주의는 인간의 기본적인 본성이긴 하지만 이것이 심하게 표현될 경우 파괴적인 결과가 초래될 수도 있습니다. 따라서 다른 다문화 환경에서 다른 문화에 대한 존중과 열린 태도를 가져야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **90** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 관리 계획에는 정보 배포 방법, 정보를 배포해야 하는 개인 또는 조직,  배포 일정 및 주기, 배포 체계 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **91** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 결과적으로 대금을 조기에 수령하는 경우이므로 원래 일정에 따라  지급 받는 것에 비해 현재 가치가 증가한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **92** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 양측 모두 자신의 주장을 완전히 관철하지는 못했지만 일부나마  요구를 반영했으므로 타협에 해당됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **93** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 누적 원가 곡선은 프로젝트 수행에 따른 비용 사용 내역을 누적적으로 표시한 그래프로,  이를 통해 프로젝트의 비용에 대한 계획 대비 실적을 전체적으로 파악할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **94** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 두 활동의 늦은 종료일은 24일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **95** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 독재형 관리자는 타인으로부터 제공되는 정보에 무관심 합니다. 물론 단점만 있는 것은  아니며 신속한 의사결정이 필요하거나 시간적인 압력이나 위급 상황인 경우에는  이러한 방법이 도움이 될 수도 있습니다. 하지만 이외의 상황에서는 팀원이  참여가 떨어져 좋은 의사결정을 하기 힘듭니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **96** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 하도급 계약자를 사용하는 경우 소송의 위험성이 증가하며,  범위 기술서를 작성하고, 변경사항을 관리하는 것은 여러 이해관계자들의 요구를  절충해야 하는 어려운 일이므로 협상 능력이 매우 중요한 경우입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **97** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우와 같이 판매자와 구매자가 계약을 통해 작업을 진행해야 할 경우,  구매자는 판매자에게 초기 제품 범위 설명서를 제공하는데, 이를 작업 명세서(Statement of work)라고도 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **98** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | WBS는 범위 정의를 위한 기준선으로 사용되는 문서 입니다. 따라서 WBS의 분할 수준은  최하위 계층에 대해 자원/일정/비용을 산정할 수 있는 수준,  즉 관리가능한 수준까지 구체화해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **99** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 보증은 품질 기준을 충족하기 위해 조직 또는 프로젝트에 이를 위한 프로세스 또는  절차를 구현하는 것입니다. 품질 보증은 요구사항을 충족시킬 수 있도록 모든 프로세스가  제대로 수행되었는지, 프로젝트 생애주기 전반에 걸쳐 품질 관리 활동이 적절하게  수행되었는지를 보장하기 위한 체계적인 품질 관리 활동 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **100** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 PERT 평균은 20.67일 입니다. 이를 제곱근한 경로의 표준 편차는 2.63 입니다. 표준 편차에 평균에 더하면 가능한 결과를 84%의 신뢰구간으로 설명할 수 있습니다. 하는 일이 가능합니다. 즉, 이 경우의 수행 기간은 20.67 + 2.63 = 23.3일 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **101** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 그림을 볼 때, 1.1.1.1.1의 후속 작업으로 1.1.1.1.2가 진행되는 것으로 보이지만 두 활동이 실제 선후관계가 있는지를 판단할 수는 없습니다. 네트워크 다이어그램에서는  이러한 활동들 간의 선후관계를 파악할 수 있지만 간트 차의 경우에는 그렇지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **102** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 보증(quality assurance)은 프로젝트에서 요구사항을 충족시키기 위해 적절한  프로세스가 적용되도록 함으로써 산출물이 관련된 품질 표준을 충족시킨다는 확신을  제공하기 위한 것입니다. 즉, 품질 보증은 산출물을 검사하여 오류를 시정하는  품질 통제와는 달리 과정을 통한 품질 관리 방안입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **103** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 활동 i2가 전체 프로젝트를 지연시키지 않고 가장 늦게 시작할 수 있는  날자는 36일 입니다. 이 활동은 j가 진행되고 3일 후에 종료될 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **104** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 지금까지 완료된 업무 및 완료율에 관해 보고하는 것은 진척도 보고입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **105** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 완화(Smoothing)는 갈등의 주제와 관련하여 차이점을 부각시키지 않고 공통점을  강조하는 갈등 해결 방식입니다. 이 방식은 우호적인 분위기를 유지시켜 줍니다.  이 경우 프로젝트 관리자는 상충하는 요구와 목표를 충족시키기 위해 공정한 해결책을  모색하기 위해 노력해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **106** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 채널 수를 구하는 공식을 적용하면, (20 x 19) / 2 = 190 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **107** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매개변수 산정은 과거의 경험을 바탕으로 구축된 추정 모델로써, 이를 이용할 경우  프로젝트 원가를 신속하게 평가할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **108** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위험을 수용한다는 것은 위험의 발생 확률 및 이에 따른 효과가 극히 미미하다고 판단될 경우 위험 사건에 대해 별다른 조치를 취하지 않고 받아들이는 방법을 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **109** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 훌륭한 의사소통 계획은 활용할 매체와 사용 방법 등에 대해 정의하고 있습니다. 의사소통  참가자들 중 일부는 외부인일 수 있으므로 조직 계층과 일치하지 않을 수도 있으며,  그리고 소음은 때때로 예기치 못한 원천에서 비롯되기 때문에 모든 소음을 식별하는 것  역시 불가능합니다. 마지막으로 활동 간의 관계를 보여주는 것은 의사소통  계획의 내용이 아닙니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **110** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 이해관계자에 대한 가장 일반적인 정의는 프로젝트에 긍정적 혹은 부정적으로  영향을 미치거나 결과에 영향을 받을 수 있는 사람들입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **111** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위에 제시된 모든 요인들이 갈등의 원인이 될 수 있지만 일반적으로 프로젝트에서 가장  빈번한 갈등의 원인은 바로 일정, 우선순위, 인적 자원에 의해 야기됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **112** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자에게 필수적인 다섯 가지 일반 경영 기량은 문제해결, 선도, 조직에의 영향력, 협상, 그리고 의사소통 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **113** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 종료와 관련한 조직의 관행은 모든 프로젝트가 일관성을 유지하야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **114** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리에 있어서 필수적인 도구인 착수 회의(kickoff meeting)는 프로젝트의 착수  시점에서 개최되며 프로젝트를 공식적으로 시작하기 위해 고안되었습니다.  착수 회의에서는 프로젝트의 목표와 참석자들에 대해 소개하고 이해관계자들 간의  좋은 관계를 수립할 수 있는 기회를 제공합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **115** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사회적 욕구를 충족하면 욕구 계층의 그 다음 단계인 자기 존중의 욕구로 옮겨 갑니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **116** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위험 관리에서 시정 조치는 위험에 따른 결과를 위험 관리 계획의 내용과 일치시키기 위해 수행되는 활동을 의미합니다. 대개 위험 관리에서의 시정 조치는 비상사태 계획 또는  임기응변 (workaround) 등의 방법으로 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **117** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약 불이행(Breach of contract)은 계약의 명시 또는 내포된 의무를 이행하지 못한 것을  의미합니다. 불이행이 발생하면 귀책사유에 따라 구매자 또는 판매자 중 한 쪽이 이에 따른 책임을 지게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **118** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이익 공유가 일종의 윈윈(win-win) 협상처럼 생각될 수도 있지만, 이러한 특성은  문제 해결과 보다 직접적인 관련이 있습니다. 문제 해결에는 프로젝트 및 조직의  이익을 극대화할 수 있도록 문제를 정의하고 의사결정 하는 과정이 결합되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **119** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 대안적 분쟁 해결 방법은 계약상의 이견을 표현하는 비교적 비공식적인 방법입니다. 그 목적은 법률 기관을 통하지 않고 제3자를 통해 문제를 신속하게 검토하고 해결책을  모색하는 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **120** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 당신의 보낸 답장은 전달 받은 메시지에 대한 피드백에 해당합니다. 피드백은 발신인이  보낸 처음의 메시지에 대한 응답 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **121** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 내부 할인율 10%를 적용하여 1년 후 $1,100,000의 현재 가치를 계산해보면  $909,090.91보다 큽니다. 따라서 이 경우에는 일년 후에 $1,100,000 을 받는 것이 유리합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **122** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 성과는 프로젝트의 네 가지 주요 영역인 범위, 일정, 원가, 품질에 초점을 맞춥니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **123** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리자로서 당신은 회사의 자산과 업무상 취득한 정보에 대해 비밀을 유지해야  할 책임이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **124** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일시적으로나마 팀원들을 같은 장소에 배치하면 의사소통이 강화되어서 프로젝트 성과를  개선하는데 도움이 됩니다. 이외에도 프로젝트 상황실(war room)을 설치하여 회의를 진행하고 프로젝트 관련 자료를 보관하는 방법도 도움이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **125** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 업무 i의 가장 빠른 시작일은 0일 입니다. 즉, 해당 작업의 선행 활동이 없으므로 프로젝트  착수일인 0일부터 언제든지 시작할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **126** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 체크리스트는 품질 계획 프로세스에서 일련의 활동들이 제대로 수행되었는지를 단계별로  검증하기 위해 사용됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **127** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 성과 측정 기준선의 일부인 품질 기준선은 프로젝트의 품질 성과를 측정 및 보고하기  위한 기초가 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **128** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | Prospective Audit은 품질 분야에서 감사를 위해 사용되는 용어가 아닙니다.  품질 감사의 유형에는 내부 및 외부 감사; 시스템, 제품, 프로세스, 로케이션, 조직 감사;  기준선 및 정기 감사; 특수 및 종합 감사 등이 있습니다. 품질 감사는 그 결과가 프로젝트  관리 지식기반 및 최선의 관행을 공유하는데 기여하기 때문에  프로젝트 관리 서비스의 품질을 향상시키는 하나의 방법이 되기도 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **129** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계산하는 방법은 다음과 같습니다. A와 B : 40 시간 x 시간당 $30 x 2 = $2,400,  그리고 C의 경우 : 30 시간 x 시간당 $50 x 1 = $1,500 입니다.  따라서 PV = $2,400 + $1,500 = $3,900 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **130** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 적극적인 경청은 상대방 측의 입장 및 관심을 이해하기 위해 절대적으로 필수적입니다. 당신이 능동적으로 경청하여 이해하게 된 부분은 당신의 협상 파트너에 대해  긍정적인 설득효과를 지니는데, 그 이유는 이를 통해 당신이 그들이 말하는 바를  진정으로 경청하기 위해 노력을 기울이고 있다는 느낌을 줄 수 있기 때문이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **131** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정직을 바탕으로 쌓은 관계는 역경을 견뎌낼 수 있는 토대가 됩니다. 프로젝트 관리자가 취할 수 있는 최선의 접근법은 고객과의 관계에서 정직하게 임하는 것입니다.  고객이 프로젝트 관리자의 신뢰하기 시작하면, 수익에 도움이 되는 추가 작업을 수주할 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **132** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 불완전한 데이터로 인해 납기 내에 최종 산출물을 완료할 수 없는 경우입니다. 이러한 상황에서는 구두 및 서면으로 현재 상황을 설명하여 개인적인 정직성 및 전문성을  유지해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **133** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 조달 감사는 계약이 종결된 후에 실시됩니다. 현재는 종료를 준비하는  단계이므로 조달 감사에 사용할만한 자료가 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **134** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 비상 계획은 위험 식별 과정에서 파악된 위험 사건이 발생할 경우 취해야 하는 조치를  정의한 문서입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **135** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 일정 계획이 잘못되었고, 위험 식별 및 대응 계획이 적절하게 수립되지  못한 경우입니다. 일반적으로, 프로젝트 관리 위험에는 시간 및 자원의 부적절한 할당,  부적합한 품질 관리 계획, 그리고 적절하지 못한 프로젝트 관리 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **136** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 존중의 욕구의 다른 예에는 자존심, 인정, 공평한 판단력 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **137** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 효과적인 의사소통을 위해 프로젝트 관리자는 방해 요소를 제거해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **138** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트와 관련된 모든 명세사항을 포함시키는 방법보다는 프로젝트의 목표를  재정의하는 것이 좋습니다. 잘 정의된 목표는 목표 달성 방법에 관한 세부사항을  포함시키지 않고도 달성하고자 하는 바를 매우 명확하게 파악할 수 있어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **139** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예비 프로젝트 범위 기술서는 이해관계자에게 프로젝트의 범위에 대한 공통의 이해를  제공하며 미래의 프로젝트 의사결정을 내리기 위한 준거 자료가 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **140** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 능력은 언어 능력, 다른 언어를 배우려는 동기부여, 그리고 직업적 및  개인적 상황에서 그 언어를 사용하려는 노력에 의해 평가되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **141** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공감적 경청(empathic listening)을 위해서는 다른 사람의 관점과 감정을 이해하기 위해  상대방이 보는 방식으로 세상을 보아야 합니다. 동정적인 경청(sympathetic listening)과  달리 공감적 경청에는 가치 판단적 요소가 포함되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **142** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PERT 표준 편차는 (7 - 4) / 6 = 0.5 입니다. 따라서 1 시그마 범위는 0.5이고,  2 시그마 범위는 1.0 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **143** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리 정보 시스템은 프로젝트의 착수부터 종료 단계까지 프로젝트 활동 전반을  지원하기 위한 다양한기능을 제공합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **144** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매트릭스 조직 구조의 경우 조직 내 도처에 분산되어 있는 자원을 빌리거나 잠깐 동안  사용하여 프로젝트를 수행해야 하기 때문에 권한 갈등이 발생하고  의사소통 역시 복잡합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **145** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 가격 체계는 기업의 영업상의 비밀로 공개되지 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **146** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 CV = EV - AC = $400 - $300 = $100 이므로 비용은 절감한 상태인 반면에, SV = EV ? PV = $400 - $500 = -$100 이므로 계확한 작업량을 완료하지 못하고 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **147** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 변경이 승인되면 이에 따라 일정 기준선을 변경해야 합니다. | | |  | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **148** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 감사를 통해 획득한 정보는 품질 시스템 및 성과를 개선하는데 사용할 수 있습니다.  대부분의 경우에, 품질 개선을 실행하기 위해서는 변경 요청을 작성해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **149** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 할인된 현금 흐름 기법 또는 현재 가치 기법은 모든 현금 흐름의 순현가(net present value)를 내부 수익률로 할인하여 결정합니다. 인플레이션의 영향이 고려될 수도 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **150** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 문제 지향적인 사람들은 유용하다고 생각되는 문제 해결 기법을 배우고 업무에 활용하려는 경향이 있습니다. 물론 프로젝트 관리자는 정치적으로 민감해야 하지만, 팀원들이 이런 태도를 취할 필요는 없습니다. 또한 개인적인 활동 보다는  팀웍에 집중하는 태도를 취해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **151** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 계약이 종결되기 전에 하도급 업체를 이용했다면 이와 관련한 모든 계약을 정산해야 합니다. 나머지 항목들은 판매자가 아닌 고객이 수행해야 하는 활동들 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **152** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 임금은 위생 요인으로서 부족할 경우에는 불만족을 야기하지만 증가하더라도 동기부여가  되지는 않습니다. 즉, 허쯔버그의 이론의 핵심은 동기 요인과 위생 요인은  별개라는 점입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **153** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 $450,000의 원가와 $10,000의 고정 수수료를 합산한 $460,000이 답입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **154** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 여기서 질문한 내용은 전체 계약 금액이 아니라 수수료입니다. 이 경우 수수료는 계약에  허가된 원가인 $750,000의? 10%, 즉 $75,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **155** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 개념 단계의 산출물은 프로젝트 헌장입니다. 프로젝트 헌장은 프로젝트의 착수를  공식화하며, 프로젝트 관리자에게 필요한 자원을 사용할 권한을 부여합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **156** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통 역량은 일반 경영 기량의 일부이며, 이의 주요 프로세스 중 하나가 정보  배포입니다. 정보 배포의 핵심은 의사소통 관리 계획에 정의된 바와 같이 적합한  이해관계자들에게 적시에 적합한 방법으로 적합한 내용을 전달하는 것입니다, 이는 주로 이해관계자들의 요구사항 관리와 관련이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **157** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 획득 가치와 관련한 주요 용어들의 개념은 다음과 같습니다. EV = 수행된 작업의 예산 원가(BCWP) PV = 예정된 작업의 예산 원가(BCWS) AC = 수행된 작업의 실제 원가(ACWP) | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **158** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정보 배포 프로세스의 첫 번째 단계는 프로젝트에서 의사소통이 필요한 사람을  식별하는 것입니다. 누가 의사소통을 수신해야 하는지를 파악하지 못하면 적절한  소프트웨어를 선정하거나, 접속 목록을 만들거나, 의사소통 수단을 설치하는 것과  관련된 조치를 취하는 것도 불가능 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **159** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 $300,000의 원가를 30주에 걸쳐 배분하였으므로 주당 $10,000이 할당되었습니다. 제공된 정보에 의하면, 실제 원가(AC)는 $220,000이며, 계획 가치(PV)는 $230,000이고,  프로젝트 완료 시점의 예산(BAC)은 $300,000 입니다. 하지만 여기서는 EV에 대한  어떤 정보도 제공하지 않았습니다. 따라서 계획 가치와 실제 원가를 알고 있더라고  편차를 식별할 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **160** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이 문제에서는 가장 일반적인 공식을 사용하여 계산할 수 있습니다.  공식은 [(BAC / CPI) ? AC], 즉 프로젝트의 총 예산을 원가 성과 지수로 나누고 지금까지의 실제 원가를 빼는 것입니다. 공식을 적용하면, 먼저 BAC / (EV / AC) = $100,000 / ($50,000 / $25,000) = $100,000 / 2 = $50,000 입니다.  여기서 실적 원가 $25,000을 제하면, ETC 는 $25,000 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **161** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위험의 긴급성을 평가하기 위해서는 우선순위가 결정되어야 합니다. 이는  정성적 위험 평가를 통해 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **162** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 의사소통의 장벽으로 인해 정보가 원활하게 전달되지 못하게 되면, 수신인은 메시지를  오해하게 되고, 이로 인해 서로 다르게 이해하거나 서로 다른 준거 기준을 갖게 되어  갈등이 야기됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **163** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 자유방임형 관리 유형의 경우 프로젝트 관리자와 팀원 간에 거의 정보 흐름이  거의 없기 때문에 팀원 스스로 의사결정을 내려야 합니다. 이 스타일은 강력하게  동기부여되고, 자기 주도적인 작업 그룹에는 효과적이지만 보다 많은 지침을 필요로  하는 조직의 경우에는 좌절감과 소외감을 초래할 수 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **164** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 제한된 자원이 다수의 프로젝트에 할당될 경우 필연적으로 작업 배정에서의 갈등이  발생합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **165** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 위험 재평가는 프로젝트 팀에 의해 프로젝트가 진행되는 동안 지속적으로 수행되는  활동입니다. 이에 반해 감사는 프로젝트 팀 외부에 의해 수행됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **166** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 이해관계자의 범주는 프로젝트에 긍정적 혹은 부정적인 영향을 미치거나, 프로젝트  수행 결과에 의해 영향을 받는 모든 사람들입니다.  사례의 경우 관련된 모든 사람들이 바로 이해관계자입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **167** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일반적으로 WBS 사전에는 작업 구성 체계(WBS)를 구성하는 최하위 항목에 대한 식별자, 작업 기술서, 담당자, 일정 이정표 목록을 포함합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **168** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 허쯔버그에 의하면, 위생 요인이 개선되면 각 개인은 이에 대한 새로운 기준을 설정한다.  예를 들면, 급여가 인상되면 급여에 대한 기준은 과거의 것이 아니라 인상된  새로운 기준이라는 것입니다. 이것이 바로 위생 요인의 특성 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **169** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 주공정 연쇄 기법을 사용할 경우, 초기 프로젝트 일정은 요구된 의존관계 및 정의된 제약을 입력물로 하여 비전통적인 산정치를 사용하여 계산합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **170** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 만일 훌륭한 저녁식사를 선택한다면 가능한 결과는 두 가지입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **171** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 라이프사이클은 프로젝트 수행 방법론이나 모형으로 이해할 수 있으며  이는 업종에 따라 다양하다. 이는 제품 라이프사이클과는 별개의 것이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **172** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 조달 문서는 유자격 공급업체들에게 제안서를 요청하기 위해 사용됩니다.  정보 요청서는 제안요청서를 작성하기 위한 준비 작업의 일환으로 공급업체들에게  필요한 정보를 요청하기 위한 것입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **173** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 팀 개발은 프로젝트가 수행되는 기간 전체에 걸쳐 수행되어야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **174** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 태스크 수준의 세밀한 관리는 팀원들을 X-이론 직원이라고 가정한 경우입니다.  반대로 Y-이론 직원을 세부 사항까지 관리하는 것은 팀의 생기를 빼았는 일인데, 왜냐하면 그들은 스스로 자신의 페이스에 맞춰 업무를 수행할 수 있도록 허용될 경우 가장 생산적이기 때문입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **175** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통합 변경 통제 프로세스에서 나온 승인된 변경 요청에는 계약 프로젝트 범위의 원가  조건에 대한 변경, 원가 기준선, 또는 원가관리계획이 포함되어 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **176** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 예산을 갱신해야만 승인된 원가 기준선에 대한 변경사항이 반영됩니다.  이러한 변경사항은 일반적으로 범위 변경요청이 승인된 경우 이루어집니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **177** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 제공된 정보로는 4개월이 지난 현재 시점에서 계획보다 많은 비용을  지출했다는 사실을 알 수 있습니다. 하지만 프로젝트의 수행 상태를 판단하기 위해서는  얼마나 많은 작업을 완료했는지를 알아야 합니다.  하지만 제시된 정보에는 EV에 대한 내용이 없습니다. 따라서 현황을 판단할 수 없습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **178** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 모든 위험을 정량화하는 것은 가능하지도 필요하지도 않습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **179** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 관리에서 경영진의 역할은 프로젝트 목표 및 목적을 설정하고,  이를 달성할 수 있도록 지원하는 것이다.. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **180** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 통합 변경 통제는 프로젝트 전반에 걸쳐 변경사항을 조정 및 통제하기 위한 것입니다.  통합 변경 통제의 맥락 속에서 발생하는 활동에는 범위 통제, 범위 검증, 일정 통제,  원가 통제, 품질 통제, 위험 감시 및 통제 그리고 계약 행정 등이 있습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **181** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 비언어적 의사소통(nonverbal communication)은 전달되고 있는 언어적 메시지를  해석하는데 도움이 되는 비언어적 요소들입니다. 국제적 비즈니스 환경에서, 성공적인  의사소통을 하기 위해서는 다른 언어를 이해하는 것뿐만 아니라 이런 비언어적 측면에  대한 이해도 필요합니다. 다문화적 환경에서, 사람들은 자신과 같은 언어 공동체  출신이 아닐수록 비언어적인 신호에 더욱 의존하게 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **182** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 보상 및 표창 시스템은 바람직한 방식으로 행동하여, 주로 특정한 목표를 달성한 것에 관해, 인센티브를 수여하는 공식적 관리 조치 입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **183** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 내부수익률을 이용한 의사결정 기준은 프로젝트의 내부수익률이 시장 이자율보다  높을 경우 실행하며, 여러 프로젝트의 경우에는 내부수익률이 가장 높은 대안을 선택한다. 사례의 경우 A와 B, 둘 다 시장 이자율보다 높으므로 매력적인 대안이지만 A가  수익률이 높으므로 우선 이를 선택해야 한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **184** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트의 위험 식별 과정에는 가급적이면 참여할 수 있는 모든 이해관계자들을  포함시키는 것이 좋습니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **185** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | EAC는 BAC/CPI로 계산합니다 (이 경우에, $10,000/0.80 이 됩니다). 그리고 프로젝트에 $10,000의 원래 산정치보다 더 많은 비용이 들 것임을 알 수 있습니다.  이 정보는 현재의 추세가 유지된다고 가정할 경우 프로젝트 완료 시점까지의  총 원가를 의미합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **186** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | PMI의 전문가로서의 윤리 기준에 의하면, PMI의 회원은 가능한 윤리 위반 사례에 대한 PMI의 조사에 협력해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **187** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 최고 경영진은 지속적인 개선을 위해 창의력, 자부심, 팀협력, 지식 추구 등을 격려하기 위한 노력을 선도해야 합니다. 최고 경영진은 모든 활동의 모든 레벨에서의 성과 개선을 지향하는 통합된 노력을 모색해야 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **188** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 일정 계산을 위해 CPM은 1점 추정치 하나 만을 사용하며, 3점 추정 기법은 평균치, 비관치, 낙관치 3개를 사용한다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **189** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 품질 원가(Cost of quality)는 재화 및 용역의 품질을 달성하기 위해 투입되는 모든 비용을 의미합니다. 예방 원가는 부적합한 제품이 고객에게 인도되지 않도록 방지하기  위한 비용입니다. 여기에는 품질 계획 비용, 프로세스 통제 비용, 정보 시스템 비용,  교육 비용 등이 포함됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **190** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 사례의 경우 패스트푸드 식당을 선택할 경우, 조직은 추가적으로 $750을 벌게 되지만  비용($20)을 차감해야 합니다. 따라서 순이익은 $730이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **191** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 매트릭스 조직 구조에서는 기능 관리자가 팀원에 대한 통제권을 가진다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **192** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기능형 조직으로 갈수록 프로젝트 팀에 할당된 팀원들의 시간이 적어지며,  프로젝트 관리자의 의사결정권도 줄어든다. 따라서 촉진자로서의 역할이 필요하다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **193** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 정규 분포에서 95%의 신뢰 수준은 2 표준 편차 범위에 해당한다. 여기서는 1 표준 편차가 2일 이므로, 95% 신뢰의 범위는 +4일 / -4일 이다. 따라서 수행 기간은 11일에서 19일이다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **194** | 정답 | **B** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 효율적인 팀은 프로젝트 성공에 필수적인 요소지만 그러한 팀은 자연발생적으로  생기지 않습니다. 프로젝트 초기 단계에서, 프로젝트 관리자가 팀 조성 프로세스에  착수 및 실행하는 것을 가장 우선적으로 다루는 일이 절대적으로 중요합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **195** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트화된 조직은 목표를 달성하는데 유리한 구조인 반면 프로젝트가 종료된 이 후 팀원들이 해체되어야 하므로 관리하기 어렵다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **196** | 정답 | **D** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 역할 및 책임은 인력 계획 프로세스의 산출물입니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **197** | 정답 | **C** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 성과 개선은 프로젝트 목표를 충족시킬 가능성을 증가시킬 뿐만 아니라  팀 역량 향상에 기여한다는 긍정적인 팀 경험을 하게끔 합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **198** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 기준선은 더 이상 의미 있는 척도(기준선)으로 사용할 수 없을 경우에만 변경됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **199** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 공식은 $1,000,000 / 1.46 이며, 그 결과는 $684,931.51이며 반올림해서 $685,000 이 됩니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |
| |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | 문제 No | **200** | 정답 | **A** |  | |
|  |
| |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | |  | | --- | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg2.jpg | | 해설 | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_bg3.jpg | | |  | | --- | | 프로젝트 최종 산출물을 구성요소별로 분할하는 도구는 WBS 입니다. WBS에서는  작업을 관리가능한 수준으로 분해합니다. | | | http://uknow.co.kr/data/contents/1/324/COURSECODE000016/pmpexam05/popup/images/popup_table_line1.jpg | | |